

**Policlinique médicale universitaire
et dispensaire central de Lausanne**

Lausanne

Rapport de l'organe de révision

relatif aux comptes annuels

arrêtés au 31 décembre 2025

Rapport de l'organe de révision au Conseil de la Polyclinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne, Lausanne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Polyclinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne (l'institut), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte d'exploitation, la proposition d'affectation du résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilité du Conseil relatives aux comptes annuels

Le conseil est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil.

En outre, nous vous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Forvis Mazars SA

Signé par :



2BFDFAA18A6C4AA...

Jean-Christophe Bodez
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Signed by:



0FA4A193EDB74B9...

Raphaël Pittet
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 27 avril 2026

Annexes :

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, proposition d'affectation du résultat, tableau des flux de trésorerie et annexe)

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

	31.12.2025		31.12.2024	
	CHF		CHF	
ACTIFS				
Actifs circulants				
Liquidités				
Caisses		16'925.15		19'971.35
CCP		-		4'650.12
Banques		7'183'714.01		14'163'719.64
		7'200'639.16		14'188'341.11
Débiteurs				
Débiteurs CHUV		163'786.31		163'027.35
Débiteurs hors CHUV		4'992'061.72		5'237'362.93
Provision pour pertes sur débiteurs		-47'763.04		-7'284.95
		5'108'084.99		5'393'105.33
Autres créances à court terme		3'529.50		28'430.30
Stocks		1'017'774.39		989'706.46
Actifs de régularisation		9'898'600.52		10'320'006.54
Total des actifs circulants		23'228'628.56		30'919'589.74
Actifs immobilisés				
Immobilisations financières				
Participations		74'001.00		74'001.00
Garantie loyer		45'619.81		11'169.81
Créances à long terme		1'567'404.50		2'284'257.30
		1'687'025.31		2'369'428.11
Immobilisations corporelles				
Equipements médico-techniques	1'075'268.98		864'185.85	
Fonds amortissement	<u>-406'315.66</u>		<u>-455'813.92</u>	
Valeur nette		668'953.32		408'371.93
Hardware & Software	544'235.73		428'606.06	
Fonds amortissement	<u>-374'011.19</u>		<u>-268'804.55</u>	
Valeur nette		170'224.54		159'801.51
Véhicules	566'564.22		512'791.37	
Fonds amortissement	<u>-483'071.74</u>		<u>-470'631.05</u>	
Valeur nette		83'492.48		42'160.32
Mobilier/Aménagement	1'022'585.62		657'429.40	
Fonds amortissement	<u>-282'303.95</u>		<u>-207'987.14</u>	
Valeur nette		740'281.67		449'442.26
Immeubles	18'951'125.45		9'982'930.26	
Fonds amortissement	<u>-6'458'206.77</u>		<u>-3'688'298.35</u>	
Valeur nette		12'492'918.68		6'294'631.91
Total des Immobilisations corporelles		14'155'870.69		7'354'407.93
Total des actifs immobilisés		15'842'896.00		9'723'836.04
Total des actifs		39'071'524.56		40'643'425.78

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025 (suite)

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
PASSIFS		
Fonds étrangers		
Fournisseurs	4'014'166.90	4'282'171.01
Dettes à court terme portant intérêt	1'310'000.00	1'310'000.00
Autres dettes à court terme	2'989'912.12	4'136'004.16
Passifs de régularisation	340'337.67	392'018.54
Total des fonds étrangers à court terme	8'654'416.69	10'120'193.71
Dettes à long terme portant intérêts	3'970'000.00	5'280'000.00
Provisions	4'183'181.70	4'938'475.69
Fonds scientifiques affectés	12'180'680.31	11'678'758.77
Total des fonds étrangers à long terme	20'333'862.01	21'897'234.46
Total des fonds étrangers	28'988'278.70	32'017'428.17
Fonds propres		
Capital social	1'000'000.00	1'000'000.00
Capital	1'000'000.00	1'000'000.00
Fonds scientifiques	4'105'610.76	2'746'216.84
Fonds revalorisation immeuble	417'035.00	1'025'633.00
Fonds de réserve des départements	1'182'422.94	589'895.22
Fonds de réserve de la Direction générale	597'176.16	7'659.57
Fonds de réserve des départements et directions	585'246.78	582'235.65
Fonds du Conseil	3'378'177.16	3'264'252.55
Fonds de réserve du Conseil (Report à nouveau)	3'264'252.55	3'216'454.61
Résultat de l'exercice	113'924.61	47'797.94
Total des fonds propres	10'083'245.86	8'625'997.61
Total des passifs	39'071'524.56	40'643'425.78

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

COMPTE D'EXPLOITATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2025	2025 CHF	2024 CHF
Produits		
Consultations médicales	14'578'329.33	13'848'448.26
Soins infirmiers	1'825'618.15	1'258'749.72
Expertises	4'589'995.91	4'884'139.94
Médecine du travail	1'951'331.74	1'724'808.62
Prévention et promotion de la santé	766'443.34	758'429.46
Prestations de laboratoire	594'462.08	401'398.22
Vente de matériel	69'103.52	59'238.36
Vente de médicaments et vaccins	17'472'101.08	17'685'820.00
	41'847'385.15	40'621'032.58
Produits divers		
Revenus des mandats	4'658'760.77	6'307'186.14
Refacturation de personnel	4'086'161.25	4'170'660.00
Autres produits	8'873'328.52	8'224'117.68
Utilisation des fonds de recherche	16'372'546.89	17'041'741.63
	33'990'797.43	35'743'705.45
Correction de valeur débiteurs		
Pertes sur débiteurs	-111'419.74	-21'616.22
Variation de la provision pour débiteurs douteux	-40'478.09	33'253.13
Récupération des créances amorties, frais et intérêts	58'122.07	20'650.11
	-93'775.76	32'287.02
Subventions	72'741'015.38	70'433'400.87
Total des produits	148'485'422.20	146'830'425.92
Charges du personnel		
Salaires	71'923'978.40	69'318'760.69
Charges sociales	16'056'221.45	15'402'077.16
Salaires externes	821'825.01	1'021'385.77
Personnel intérimaire	202'673.45	170'657.45
Formation, déplacements et congrès	675'942.26	732'537.66
Autres frais du personnel	764'870.68	699'538.14
	90'445'511.25	87'344'956.87
Autres charges d'exploitation		
Achat de médicaments et vaccins	14'879'092.91	14'849'068.29
Achat d'équipements et mobilier	86'179.61	156'868.31
Achat de matériel	500'644.57	431'025.08
Analyses externes et examens	1'015'249.98	1'162'237.46
Mandats donnés à des tiers	11'574'163.59	13'003'714.42
Frais informatiques	1'452'842.30	1'716'271.62
Frais administratifs	963'053.39	1'154'047.36
Frais de traduction	420'765.46	438'628.80
Entretien et réparation des locaux et équipements	159'550.02	150'653.52
Frais de locaux	6'804'317.44	6'054'475.08
Amortissements	1'200'204.51	997'256.17
Autres charges	3'017'294.71	3'009'773.96
Attribution aux fonds de recherche	17'279'391.58	17'684'022.26
Variation de provisions	-755'293.99	-413'572.30
	58'597'456.08	60'394'470.03
Total des charges d'exploitation	149'042'967.33	147'739'426.90
RESULTAT D'EXPLOITATION	-557'545.13	-909'000.98
Résultats financiers		
Produits des titres et intérêts	10'026.11	396'477.61
Charges des titres	-	-6'051.55
Charges d'intérêts	-28'487.23	-41'142.29
RESULTAT FINANCIER	-18'461.12	349'283.77
Résultat exceptionnel		
Produits exceptionnels	1'737'513.60	17'027.00
Charges exceptionnelles	-1'975'111.04	-37'202.10
Résultat hors période		
Produits uniques ou hors période	399'662.76	1'091'345.86
Charges uniques ou hors période	-80'732.46	-463'655.61
RESULTAT EXCEPTIONNEL, UNIQUE ET HORS PERIODE	81'332.86	607'515.15
RESULTAT NET COMPTABLE	-494'673.39	47'797.94
Utilisation fonds revalorisation immeuble	608'598.00	-
RESULTAT NET COMPTABLE APRES AFFECTATION	113'924.61	47'797.94

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

Tableau des flux de trésorerie	2025	2024
	CHF	CHF
Résultat de l'exercice	-494'673.39	47'797.94
Résultat de cession des immobilisation corporelles	-246'429.15	-
Amortissements y compris exceptionnel	3'158'803.45	997'256.17
Variation des provisions	-755'293.99	-413'572.30
Variation de stocks	-28'067.93	-292'081.71
Variation des débiteurs	285'020.34	2'178'036.77
Variation des titres	-	5'134'979.86
Variation des autres créances à court terme et actifs de régularisation	446'306.82	-1'480'533.29
Variation des dettes à court terme, passifs de régularisation et fonds	988'066.16	2'017'436.80
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	3'353'732.31	8'189'320.24
Investissements en immobilisations corporelles	-9'968'988.35	-137'323.02
Cession d'immobilisations corporelles	255'151.29	-
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-9'713'837.06	-137'323.02
Entrée de liquidités résultant de dettes portant intérêt	-	-
Sortie de liquidités résultant de dettes portant intérêt	-1'310'000.00	-1'747'500.00
Entrée/sortie de liquidités résultant de créances à long terme	682'402.80	660'850.94
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement	-627'597.20	-1'086'649.06
Variation de la trésorerie nette	-6'987'701.95	6'965'348.16
Trésorerie nette au bilan		
Au 1er janvier	14'188'341.11	7'222'992.95
Au 31 décembre	7'200'639.16	14'188'341.11
Variation de la trésorerie nette	-6'987'701.95	6'965'348.16

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

Annexe aux comptes annuels 2025

Pour des raisons de comparaison, des reclassements ont été effectués sur les chiffres de l'exercice 2024 dans le compte de résultat ainsi que dans les annexes.

1. Informations sur les principes comptables appliqués dans les comptes annuels

Les principes d'évaluation utilisés dans les présents comptes annuels sont conformes aux exigences du droit comptable suisse. Les principaux postes des états financiers ont été portés au bilan conformément aux informations ci-après.

Créances résultant de la vente de biens et de prestations de service

Les créances résultant de la vente de biens et de prestations de services sont comptabilisées à leur valeur nominale, sous déduction de corrections de valeur individuelles économiques nécessaires.

Provision pour perte sur débiteurs

La provision pour pertes sur débiteurs est calculée ainsi :
100% pour toutes les créances, ouvertes depuis plus d'un an;
75% pour toutes les créances, ouvertes entre 6 mois et 1 an;
50% pour toutes les créances, ouvertes entre 3 mois et 6 mois;

Traitement du contentieux

Suite à un changement d'organisation interne de la Direction financière, notre contentieux a été externalisé depuis avril 2022. Les dossiers étant amortis dans les comptes de l'institution, nous avons mis en place un suivi spécifique.

Stocks

Une correction de valeur globale de 10% a été imputée sur le stock de marchandises. Les stocks dans les services ne sont pas valorisés dans les comptes car ils représentent une très faible valeur.

Actifs de régularisation	2025	2024
OFAC	4'006'255.40	4'073'066.30
PCE Migrants	1'982'271.00	2'799'227.00
PULSE Encours	1'251'345.40	1'455'139.45
Expertises UEM	804'519.85	594'749.15
DGS Soutien financier BE113	1'350'000.00	-
Divers revenus	313'575.13	104'412.37
Comptes d'attente	190'633.74	1'293'412.26
Total	9'898'600.52	10'320'006.53

Actifs immobilisés

L'amortissement est mensuel. Il commence le mois suivant la date de chaque facture. L'amortissement s'effectue de manière linéaire.

L'amortissement des immobilisations corporelles a été calculé sur la base des durées utiles en fonction des typologies suivantes :

Durées utiles des immobilisations corporelles	Année
Equipements informatiques et logiciels >10 KCHF	4 ans
Logistique et technique >10 KCHF	5 ans
Véhicule >10 KCHF	5 ans
Equipements techniques et médicaux >10 KCHF	8 ans
Mobilier >10 KCHF	10 ans
Aménagement locaux >10 KCHF	10 ans
Aménagement locaux Unipôle >50 KCHF	20 ans
Infrastructure Locaux Unipôle >50 KCHF	20 ans
Immeuble	50 ans

Fonds de revalorisation

Le Conseil a validé l'utilisation du fonds de revalorisation de l'immeuble de Provence 12 à hauteur de (609 KCHF) couvrant la différence entre l'amortissement exceptionnel (1'959 KCHF) des aménagements de BE113 et le soutien financier accordé par la DGS (1'350 KCHF). Cette utilisation ne constitue pas un produit mais une décision d'affectation du résultat 2025 par le Conseil.

Amortissement exceptionnel

Les aménagements de Berne 113 ont été amortis au 31.12.2025 de manière exceptionnelle pour (1'959 K CHF) puisque les locaux de BE113 ne sont plus en lien avec l'activité de la PMU suite au déménagement sur le site d'Unipôle.

Fonds propres : Fonds scientifiques

Ces fonds regroupent les études/projets de recherche, les fonds divers et les fonds de formations dont le solde est librement à disposition des responsables de fonds de l'institution.

Fonds propres : Fonds de réserve des départements

Il s'agit des fonds de réserve des départements et direction d'Unisanté. Ils sont alimentés par les redistributions des overheads et des contributions provenant de diverses activités hors exploitation. Ils sont utilisés par les départements et directions conformément aux dispositions du règlement des fonds de réserve de l'institution.

Fonds étrangers à long terme : Fonds scientifiques affectés

Ces fonds regroupent les études/projets de recherche pour lesquels nous avons obtenu un financement basé sur un budget et un contrat. A la fin du projet, Unisanté doit rendre un rapport financier au financeur et doit restituer un éventuel solde disponible.

Les études/projets de recherche sont rattachés aux fonds propres ou aux fonds étrangers à long terme lors de leur ouverture et sur la base des éléments contenus dans le contrat qui lie Unisanté au financeur pour l'étude concernée.

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

Annexe aux comptes annuels 2025

2. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

Nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle

	2025	2024
Le nombre d'emploi moyen annuel à plein temps	714	684

Dettes à long terme portant intérêt

	2025	2024
Emprunt	3'970'000.00	5'280'000.00

Structure d'échéance des dettes à long terme portant intérêt

	2025	2024
De 1 à 5 ans	3'970'000.00	5'240'000.00
Plus de 5 ans	-	40'000.00
Total	3'970'000.00	5'280'000.00

Engagements découlant de baux à loyer et de cédulas hypothécaires non inscrites au bilan

	Durée résiduelle		2025	2024
Bail à loyer - Rte de Berne 113, Lausanne	3 ans	Administratif	2'648'975.16	735'826.50
Bail à loyer - Rte de la Corniche 2/4, Epalignes	Résilié au 31.10.2025	DSTE	-	416'170.60
Bail à loyer - Rte de la Corniche Rez inférieur	1 an	DSTE	15'407.19	76'480.00
Bail à loyer CHUV - Rue du Bugnon 44, Lausanne	1 an	Pharmacie	81'085.20	594'108.00
Bail à loyer CHUV - Rue du Bugnon 19, Lausanne	Résilié au 31.10.2025	Laboratoire DSTE	-	102'195.85
Bail à loyer CHUV - Biopole 2, Lausanne	Résilié au 30.11.2025	DESS/MDC	-	980'596.65
Bail à loyer - Rte de Berne 52, Lausanne	Résilié au 31.10.2025	Administratif	-	132'650.00
Bail à loyer - Voie du Chariot 4-6, Lausanne	3 ans et 3 mois	Urgence Flon	860'453.10	1'098'948.00
Bail à loyer - Av. de Béthusy 54, Lausanne	1 an	USMI	106'800.00	213'600.00
Bail à loyer - Rte des Tilles 6a, Rennaz	2 ans et 6 mois	Cous santé	147'968.10	258'835.50
Bail à loyer - Pré-du-Marché 21+23, Lausanne	Résilié au 30.11.2025	Cous santé	-	84'491.00
Bail à loyer - Pré- 2, Yverdon-Les-Bains	2 ans et 6 mois	Cous santé	173'124.00	222'588.00
Bail à loyer - Ch. d'Entre-Bois 2bis, Lausanne	5 mois	USMI	1'022.25	-
Bail à loyer - Rue de l'industrie 9/11, Ste-Croix	5 mois	USMI	5'623.50	-
Bail à loyer - Av. Haldimand 11, Yverdon-Les-Bains	9 ans et 5 mois	USMI	766'987.50	-
Bail à loyer - Ch. du Charmeur 12, Crissier	5 mois	USMI	4'996.25	-
Bail à loyer - Route de Reculan 8, Ecublens	5 mois	USMI	7'664.00	-
Bail à loyer - Ch. de l'Ecluse 1-3, Bex	5 mois	USMI	5'591.50	-
Bail à loyer - Passage St-Antoine, 7, Vevey	3 ans et 2 mois	USMI	338'960.00	-
Bail à loyer - Des Moulins 11, Vevey	1 mois	USMI	8'375.00	83'750.00
Bail à loyer - Rue de la Gare 27, Aigle	5 ans et 2 mois	USMI	296'384.80	59'779.30
Bail à loyer - Rue Louis-de-Savoie 56, Morges	5 ans et 3 mois	USMI	189'000.00	45'000.00
Bail à Loyer - Rue Elisabeth-Jeanne-de-Cerjat18, Lausanne	7 ans et 9 mois	CSB	1'939'980.00	2'190'300.00
Bail à Loyer - Route de la Corniche 10, Lausanne	14 ans et 8 mois	Unipôle	81'794'606.67	81'794'606.67
		Total	89'393'004.22	89'089'926.07

Cédule hypothécaires non inscrites au bilan

Gages immobiliers	Données de l'immeuble	Rang	Rang antérieur
1) 1'600'000.- CHF Cédule hypothécaire de registre	Droit de superficie distinct et permanent Avenue de Provence 10-12, 1007 Lausanne	1	sans
2) 100'000.- CHF Cédule hypothécaire de registre	Droit de superficie distinct et permanent Avenue de Provence 10-12, 1007 Lausanne	2	1'600'000.- CHF
3) 200'000.- CHF Cédule hypothécaire au porteur sur papier	Droit de superficie distinct et permanent Avenue de Provence 12, 1007 Lausanne	1	sans
4) 300'000.- CHF Cédule hypothécaire au porteur sur papier	Droit de superficie distinct et permanent Avenue de Provence 12, 1007 Lausanne	2	200'000.- CHF

Engagements reçus

	2025	2024
Ligne de Crédit auprès de l'UBS	1'750'000.00	-

Policlinique médicale universitaire et dispensaire central de Lausanne

Annexe aux comptes annuels 2025

3. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

Dettes envers l'institution de prévoyance	2025	2024
La dette envers l'institution de prévoyance s'élevait en fin d'exercice à:	1'224'504.90	1'135'363.70
Dissolution/Constitution des réserves latentes	2025	2024
La dissolution des réserves latentes durant l'exercice	-671'236.03	-392'004.00
Résultat exceptionnel	2025	2024
Produits exceptionnels	1'737'513.60	17'027.00
Soutien financier exceptionnel de la DGS en lien avec les aménagements de BE113	1'350'000.00	-
Solde du compte "Rabais médicaments"	386'751.85	-
Indemnité encaissée suite à un conflit	-	16'290.00
Remboursement Axa assurance	-	737.00
Autres	761.75	-
Charges exceptionnelles	-1'975'111.04	-37'202.10
Amortissement exceptionnel des aménagements de BE113	-1'958'598.94	-
Perte sur un créancier pour marchandises non reçues depuis 2022	-9'082.35	-
Factures de la Fondation Urgence Santé non réglées avant la fusion au 01.01.2025	-7429.85	-
Achat d'une voiture pour l'équipe RAU financée sur une année par la DGS	-	-33'100.00
Paiement d'intérêts loyer Yverdon	-	-4'052.10
Autres	-	-50.00
Total	-237'597.44	-20'175.10
Charges et produits uniques ou hors période	2025	2024
Produits uniques ou hors période	399'662.76	1'091'345.86
Divers revenus non facturés	255'791.96	133'828.38
Récupération de l'AVS/APG	143'870.80	104'523.50
Indemnités maternités et d'excédent de LAA complémentaire (45 KCHF)	-	44'722.70
Reprise de la constitution de rabais sur médicaments	-	808'271.28
divers revenus non facturés (134 KCHF)	-	-
Charges uniques ou hors période	-80'732.46	-463'655.61
Diverses factures charges non facturées	157'103.69	100'022.86
Charges locatives	66'956.58	32'704.94
Loyer Yverdon 2019-2022	-	187'600.00
Correction Projet Unipôle	-143'327.81	143'327.81
Total	318'930.30	627'690.25
Honoraires de l'organe de révision	2025	2024
Forvis Mazars	42'159.00	41'510.40